

## من رئيس الحكومة

إلى

## السيدات والساسة الوزراء وكتاب الدولة

الموضوع : حول إضفاء مزيد من المرونة على التصرف في الشراءات والصفقات العمومية.

المراجع : الأمر عدد 515 لسنة 2012 المؤرخ في 02 جوان 2012 المتعلق بتنقيح الأمر

عدد 3158 لسنة 2002 المؤرخ في 17 ديسمبر 2002 الخاص بتنظيم الصفقات

العمومية والأمر عدد 623 لسنة 2011 المؤرخ في 23 ماي 2011 المتعلق

بأحكام خاصة لتنظيم الصفقات العمومية.

المصاحب : أنموذج من بطاقة متابعة الطلبات التي تتجزأ في إطار لجنة الشراءات

تندرج أحكام الأمر عدد 515 لسنة 2012 المؤرخ في 02 جوان 2012 في إطار الحرص على تسريع نسق إنجاز الطلبات العمومية والمشاريع المبرمجة بإضفاء مزيد من المرونة على التصرف في الشراءات والصفقات العمومية وذلك بتيسير إجراءات إبرامها وإنجازها والتحكم في آجالها.

### I. تبسيط إجراءات إنجاز الطلبات العمومية:

1) الترفع في المبلغ المحدد لإنصاف الطلبات العمومية إلى وجوبية إبرام صفة عوممية :

نص الفصل 3 من الأمر عدد 3158 لسنة 2002 المؤرخ في 17 ديسمبر 2002 كما تم تنقيحه

بالأمر عدد 515 لسنة 2012 المؤرخ في 02 جوان 2012 على الحدود الدنيا الجديدة المستوجبة

لإبرام صفقات عمومية والتي يفوق مبلغها باعتبار جميع الأداءات :

- مائتي ألف دينار (200.000 د) بالنسبة إلى الأشغال

- مائة ألف دينار (100.000 د) بالنسبة إلى الدراسات والتزود بمواد وخدمات في مجال الإعلامية وتكنولوجيات الاتصال
  - مائة ألف دينار (100.000 د) بالنسبة إلى التزود بمواد أو خدمات في القطاعات الأخرى
  - خمسين ألف دينار (50.000 د) بالنسبة إلى الدراسات في القطاعات الأخرى.
- ويجدر التذكير في هذا المجال بأحكام الفصل 8 من الأمر المنظم للصفقات العمومية التي تنص على أنه "لا تجوز تجزئة الطلبات بصورة تحول دون إبرام صفقات عمومية" ومقتضيات المنشور عدد 28 المؤرخ في 20 جوان 2007 ضمن التعليق على أحكام الفصل 8 من الأمر المنظم للصفقات العمومية.

**2) إفراد صنف من الطلبات العمومية بإجراءات خصوصية :**  
 نصّ الأمر عدد 515 لسنة 2012 المؤرّخ في 02 جوان 2012 على إحداث صنف من الطلبات العمومية تخضع لنظام ترتيب خصوصي. وتمثل الطلبات العمومية المعنية في:

الطلبات	الحدود بالدينار باعتبار جميع الأداءات
الأشغال	من 50.000 إلى 200.000
الدراسات والتزود بمواد وخدمات في مجال الإعلامية وتكنولوجيات الاتصال	من 40.000 إلى 100.000
التزود بمواد أو خدمات في القطاعات الأخرى	من 30.000 إلى 100.000
الدراسات في القطاعات الأخرى	من 15.000 إلى 50.000

وتخضع الطلبات العمومية المذكورة بالجدول أعلاه والتي لا تعتبر صفقات عمومية على معنى الأمر المنظم للصفقات العمومية لإجراءات خصوصية تتمثل في ما يلي :

## • الإشهار :

في إطار مزيد تحقيق الشفافية في تلبية الحاجيات العمومية، أقرّ الأمر عدد 515 لسنة 2012 المؤرّخ في 02 جوان 2012 ببدأ إخضاع جميع الطلبات العمومية المنجزة خارج إطار الصفقات العمومية لمبدأ المنافسة مع وجوبية اعتماد الإشهار بالنسبة إلى الطلبات المحددة بالجدول أعلاه وذلك عن طريق الصحافة وموقع الواب الخاص بالصفقات العمومية و عند الاقتضاء كل الوسائل الأخرى المسكونة المادية واللامادية بما يدعم درجة المشاركة في تلبية الحاجيات المعنية. علما وأنّه يتعيّن ملاعنة آجال الإشهار مع أهمية الطلبات ومدى قدرة المقاولات و مسidi الخدمات ومكاتب الدراسات على الاستجابة لها.

### • إحداث لجان الشراءات وتركيبتها :

أوجب الأمر عدد 515 لسنة 2012 المؤرّخ في 02 جوان 2012 على كلّ مشتري عمومي إحداث لجنة شراءات تابعة له بمقتضى مقرر تشكوّن على الأقلّ من 4 أعضاء باعتبار رئيسها. يتمّ اختيار رئيس وأعضاء لجنة الشراءات بالنظر إلى كفاءتهم العلمية والمهنية وخبرتهم في ميدان الشراء العمومي ويمكن عند الاقتضاء تدعيم تركيبة اللجنة بأعضاء إضافيين ينتسبون إلى القطاع العمومي يتمّ اختيارهم حسب الطبيعة الفنية لموضوع الطلب العمومي.

كما يمكن للمشتري العمومي إحداث أكثر من لجنة شراءات وذلك بالنظر إلى حجم وطبيعة وعدد الطلبات المزمع إنجازها وتوزيعها الجغرافي.

### • مهام لجان الشراءات:

تحتاج لجنة الشراءات بحضور جميع أعضائها و تولّي القيام بجميع الأعمال المتعلقة بفتح الظروف والتشيّت من محتواها ثمّ تقوم في مرحلة ثانية بفرز العروض طبقاً للمنهجية المحددة وتعد تقريراً في الغرض تضمنه نتائج أعمالها بما في ذلك الإقتراح النهائي بخصوص مآل الإجراءات. ويرفع هذا التقرير إلى المشتري العمومي لإتخاذ القرار النهائي على أساس مقبولية العرض المقترن من الناحيتين الفنية والمالية.

ويتولى المشتري العمومي إبرام عقد كتابي يبين الالتزامات التعاقدية لكلا الطرفين المتعاقددين دون أن يمثل هذا العقد صفة عمومية.

كما تولى هذه اللجنة دراسة كل مشكل أو نزاع يتعلّق بإعداد وإبرام وتنفيذ وخلاص هذه الطلبات وتقدّم إلى المشتري العمومي مقترنات حلّ الخلافات أو المسائل المطروحة.

و يتولى المشتري العمومي إعلام المرصد الوطني للصفقات العمومية برئاسة الحكومة و الخلية المكلفة بمتابعة الصفقات العمومية بوزارة الإشراف القطاعي في أجل أقصاه موفي الشهر المولى لكل ثلاثة عمليات الشراءات التي تم في إطار هذه اللجان وفقاً للأنموذج المصاحب. كما تتولى المؤسسات و المنشآت العمومية بالإضافة إلى ذلك إعلام مجالس الادارة أو مجالس المراقبة بهذه الشراءات طبقاً للأنموذج المذكور.

و قصد تنظيم أعمال مختلف لجان الشراءات، يمكن للمشتري العمومي إعداد دليل إجراءات للشراءات المعنية بالاستئناس قدر الإمكان بالإجراءات المتعلقة بالصفقات العمومية وبالتنسيق مع مراقبى المصاريف العمومية و مراقبى الدولة و بالرجوع إلى المبادئ الأساسية للشراء العمومي والمتمثلة في المنافسة التربيعية وشفافية الإجراءات و المساواة بين المشاركين و حسن استعمال الأموال العمومية.

هذا و يتعيّن على المشتري العمومي عند الإعداد لإجراءات العقود المتعلقة بالطلبات المنجزة خارج إطار الصفقات العمومية، التقييد بإجراءات مكتوبة تضمن المساواة و تكافؤ الفرص بين جميع المشاركين و شفافية الإجراءات.

و قصد تفادي كل إشكال من شأنه أن يطرأ بمناسبة إبرام أو تنفيذ هذه العقود، يتوجه التأكيد على التعامل مع الأشخاص الماديين أو المعنويين المتبنين للقطاع المنظم والقادرين على الوفاء بالتزاماتهم والذين توفر لديهم الضمانات والكفاءات اللازمة لحسن الإنهاز من خلال اشتراط تقديم الوثائق الإدارية الضرورية المؤيدة لذلك على غرار تسجيلهم بالسجل التجاري و انخراطهم بالصندوق الوطني للضمان الاجتماعي وتسوية وضعيتهم الجبائية وفقاً للتراتيب الجاري بها العمل.

هذا وبحد الإشارة إلى أنه في إطار تحديد الإجراءات الواجب إتباعها لإنجاز الطلبات، يعتمد المشتري العمومي في مرحلة أولى التقديرات باعتبار جميع الأداءات، إلا أنّ الصبغة النهائية لهذه الإجراءات تحدد باعتبار المبلغ الذي سيتم على أساسه التعاقد.

وبين الجدول التالي التمثي الواجب اتباعه بالنسبة لبعض الوضعيات الممكنة بخصوص إنجاز

عقد أشغال :

الملحوظات	المعرض المقترن	معدل العروض	تقديراته المشتري العمومي
تتم مواصلة النظر في هذا الملف من قبل لجنة الشراءات باعتبار أن المبلغ التعاقدى المقترن يقل عن السقف المحدد بالفصل 3 من الأمر المنظم للصفقات العمومية وذلك على الرغم من أن معدل العروض المالية يفوق 200 أد	190 أد	204 أد (يفوق 200 أد)	180 أد
تتم معالجة هذا الملف في إطار لجنة الشراءات باعتبار أن مبلغ العقد يقل عن السقف المحدد بالفصل 3 من الأمر المنظم للصفقات العمومية و معدل العروض المالية يقل عن 200 أد	188 أد (أقل من 200 أد)	197 أد (أدنى من 200 أد)	220 أد
تتم معالجة هذا الملف في إطار لجنة الصفقات ذات النظر باعتبار أن المبلغ التعاقدى يتجاوز السقف المحدد بالفصل 3 من الأمر المنظم للصفقات العمومية.	201 أد	205 أد (يفوق 200 أد)	190 أد
تتم معالجة هذا الملف في إطار لجنة الشراءات باعتبار أن مبلغ العقد يقل عن السقف المحدد بالفصل 3 من الأمر المنظم للصفقات العمومية رغم أن معدل العروض المالية يتجاوز 200 أد.	190 أد	220 أد	220 أد
تتم معالجة هذا الملف في إطار لجنة الشراءات باعتبار أن مبلغ العقد يقل عن السقف المحدد بالفصل 3 من الأمر المنظم للصفقات العمومية رغم أن معدل العروض المالية يتجاوز 200 أد	180	205	190
تتم معالجة هذا الملف في إطار لجنة الشراءات باعتبار أن المبلغ التعاقدى يفوق السقف المحدد بالفصل الأول الأمر عدد 623 المؤرخ في 23 ماي 2011.	56 أد	60 أد (يفوق 50 أد)	44 أد

ويتجه التأكيد على ضرورة الحرص على تفادي تجزئة الشراءات العمومية التي يتم إنجازها خارج إطار الصفقات العمومية والتنسيق مع مراقيي المصاريف ومراقبي الدولة عند ضبط البرنامج السنوي للشراءات وبرنامجه استهلاك الإعتمادات.

كما تجدر الإشارة إلى أنه بالنسبة للشراءات التي تنجز خارج إطار الصفقات العمومية، يمكن أن تتضمن وثائق الدعوة إلى المنافسة مقتضيات تتعلق بتحديد نسبة التغيير في حجم الطلب مع الاستثناء بالنسب المتصوص عليها بالترتيب المنظمة للصفقات العمومية.

وإذا ما تبيّن أثناء الإنجاز حصول تغيير في حجم الأشغال من شأنه أن يؤدي إلى تجاوز مبلغ الطلبات المحدّدة لوجوب إبرام صفقة عمومية، فإنه يتم إحالة الملف مباشرة على لجنة الصفقات المختصة لإبداء الرأي في الملف.

## II. التحكم في آجال إبرام الصفقات العمومية.

نصّ الأمر عدد 515 لسنة 2012 المؤرّخ في 02 جوان 2012 على التقليص في أجل فتح الظروف من 5 أيام عمل إلى يوم عمل واحد ابتداء من التاريخ الأقصى المحدّد لقبول العروض. ويهدف هذا الإجراء إلى الضغط على آجال إبرام الصفقات العمومية من خلال وجوبية فتح الظروف في أهل أقصاه يوم عمل وحيد بداية من التاريخ الأقصى المحدّد لقبول العروض.

ويتعيّن على المشترين العموميين في هذا المجال:

- التنسيق بصفة مسبقة مع مراقيي المصاريف العمومية ومراقبي الدولة بصفتهم رؤساء لجان فتح الظروف عند تحديد تاريخ انعقاد جلسة فتح الظروف الذي يتبيّن تضمينه صلب نص الإعلان عن المنافسة.

- تجنب أن يكون اليوم الموالي لآخر أجل لقبول العروض يوم عطلة رسمية أو راحة أسبوعية. كما يتبيّن التذكير بضرورة التقيد بمقتضيات المنشور عدد 28 المؤرّخ في 20 جوان 2007 فيما يتعلق بإيلاع العناية الالزمة لعملية قبول العروض وتحرير محاضر فتح الظروف التي يتبيّن إمضاؤها من قبل أعضاء اللجنة الحاضرين مباشرة بعد إتمام فتح الظروف وتضمينه كل المعطيات التي تمكن من معرفة ما تم التوصل إليه إثر فتح العروض على غرار الأعداد الرتيبة المسندة للظروف وتاريخ وصولها

وأسماء المشاركين والمشاركين الذين حضروا جلسة فتح الظروف والوثائق المطلوبة الواردة ضمن العروض والوثائق المطلوبة وغير المقدمة ضمن العروض أو التي انقضت مدة صلوحيتها ومبالغ العروض وكل المعطيات المالية الأخرى وخاصة التخفيضات المقترحة التي يتعين تضمينها بوثيقة العهد والعروض غير المقبولة وأسباب إقصائها ومناقشات أعضاء اللجنة والتحفظات عند الاقتضاء، ويتعين أن يتم التأشير على جميع وثائق العروض من قبل أعضاء اللجنة الحاضرين.

ومن جهة أخرى، ونظرا لأهمية التحكيم في الآجال وانعكاسه على نجاعة وحسن إنجاز المشاريع العمومية، فإن المشترين العموميين مدعاوون إلى إيلاء مسألة الآجال العناية الازمة وضبطها بصورة تضمن سرعة تلبية الطلب العمومي انتلاقا من إعداد كراسات الشروط مرورا بمختلف مراحل إبرام الصفقات العمومية.

في هذا الصدد وقدد الإسراع في إبرام الصفقات العمومية في الآجال المحددة وحسن إنجاز المشاريع العمومية سواء من حيث الجودة أو الكلفة، فإنه يتبع التقييد بالإجراءات التالية :

- 1 - نشر إعلانات طلبات العروض عشرين يوما (20) على الأقل قبل التاريخ الأقصى لقبول العروض أو عشرة أيام في حالة التأكد.
- 2 - فتح الظروف الاحتوية على العروض الفنية والمالية في جلسة واحدة في أجل أقصاه يوم عمل وحيد (01) ابتداء من التاريخ الأقصى المحدد لقبول العروض.
- 3 - ضرورة التحكيم في المدة التي تستوجبها عملية فرز العروض باعتبار أن هذه العملية أصبحت تقتصر بالنسبة للطلبات العادية، على تقييم العرض الفني للمشارك صاحب العرض المالي الأقل ثنا واقتراح إسناده الصفة في صورة مطابقته لكراسات الشروط. في هذا الصدد، يتجه الحرص على القيام بعملية فرز العروض الفنية والمالية في أجل لا يتجاوز عشرين (20) يوما من تاريخ فتح الظروف عندما تكون مدة صلوحية العروض ستين (60) يوما وفي أجل لا يتجاوز ثمانين (80) يوما من تاريخ فتح الظروف عندما تكون مدة صلوحية العروض مائة وعشرون (120) يوما.

4- الحرص على تقديم تقرير فرز العروض مستوفياً لجميع الوثائق والشروط قصد تمكين جانب  
الصفقات من دراستها وإبداء الرأي فيها في أجل أقصاه عشرين (20) يوماً من تاريخ تعهدها  
بالملفات مستوفية لجميع الوثائق.

5- دعوة مجالس الادارة أو مجالس المراقبة بالنسبة للمنشآت العمومية للانعقاد بصفة استثنائية  
وعند الاقتضاء قصد النظر والمصادقة على الصفقات العمومية المعروضة على أنظارها.

وقصد تحقيق الأهداف المرجوة من تحديد هذه الآجال، يتعين اتخاذ التدابير اللازمة التي من  
 شأنها ضمان إبرام الصفقات العمومية في الآجال المحددة مع ضرورة وضع برجمة مسبقة لمختلف  
 مراحل إعداد وإبرام هذه الصفقات من خلال ضبط رزنامة مفصلة للغرض تنص خاصة على تاريخ  
 فتح الظروف وفرز العروض وإحالة الملف على لجنة الصفقات ذات النظر ومتابعة هذه الرزنامة من  
 قبل كل مشتري عمومي.

ويمكن توزيع الآجال القصوى بصفة تقديرية على النحو التالي :

مدة صلاحية العروض	فتح الظروف	الفرز الفني والمالي	لجنة الصفقات	إجراءات المصادقة على الصفقة	المجموع
60 يوماً	01 يوم	80 يوماً	20 يوماً	20 يوماً	120 يوماً

كما يجدر التذكير بأنَّ الترتيب المنظمة للصفقات العمومية قد نصت على إجراءات خصوصية  
 يتم اعتمادها في الحالات الإستعجالية والمتأكدة يذكر منها بالخصوص ما يلي :

- اعتماد طريقة طلب العروض مع إمكانية التخفيض في الأجل الأدنى لقبول العرض من 20 يوماً إلى 10 أيام في حالة التأكيد المبرر.
- اللجوء إلى صيغة الاستشارة الموسعة أو التفاوض المباشر دون الحاجة إلى ترخيص مسبق.

### III. توسيع حالات إبرام الصفقات العمومية عن طريق التفاوض المباشر.

أضاف الأمر عدد 515 لسنة 2012 المؤرّخ في 02 جوان 2012 حالة جديدة يمكن فيها إبرام صفقات بالتفاوض المباشر وذلك بالنسبة إلى الأشغال والتزوّد بمواد أو خدمات والدراسات في حالات التأكيد القصوى الناتجة عن حوادث أو ظروف طبيعية يصعب التنبؤ بها حيث يمكن إبرام صفقة بالتفاوض المباشر عندما تبرز الحاجة المتأكدة لإنجاز أشغال أو التزوّد بمواد أو خدمات أو القيام بدراسات بصفة مفاجئة وغير متوقعة. وبناء عليه، فإنه لا يمكن اعتماد هذه الحالة إذا ما تبين أن الحاجيات المراد تلبيتها كان بالإسكان برمجتها بصفة دقيقة ومبكرة وإجراء المنافسة في شأنها في الإبان.

ويتعين على المشتري العمومي تقديم مذكرة تفسيرية تبيّن أسباب اللجوء إلى التفاوض المباشر مصحوبة بمشروع عقد الصيغة إلى لجنة الصفقات ذات النظر التي تبدي رأيها في التبريرات المقدمة بخصوص اعتماد الصيغة المقترحة ومح토ى العقد المزمع إبرامه من حيث مقبولية الشروط الفنية والمالية والإدارية المقترحة.

### IV. تذكير بأحكام تتعلق بالصفقات العمومية:

#### - كراسات الشروط :

يموجب أحكام الأمر عدد 623 لسنة 2011 المؤرّخ في 23 ماي 2011 ، تم التخلّي على وجوبية عرض كراسات الشروط على الرأي المسبق للحان الصفقات، وفي هذا الصدد، يجدر التذكير بأنّ محتوى كراسات الشروط يمثل عنصراً أساسياً بالنسبة للمشروع المزمع إنجازه وذلك فيما يتعلق خاصة بضبط الخصائص الفنية للحاجيات موضوع الصفقة وتحديد شروط المشاركة ومنهجية الفرز وكيفية إنجاز الطلب وتحديد الأقساط عند الإقتضاء.

ويتعين على المشتري العموميأخذ التدابير اللازمة لمزيد إحكام مرحلة إعداد وثائق الدعوة إلى المنافسة وخاصة فيما يتعلق بضبط الحاجيات من الناحيتين الكمية والنوعية ومراعاة المبادئ الأساسية لإبرام الصفقات العمومية من حيث المساواة أمام الطلب العمومي وشفافية الإجراءات واللجوء إلى المنافسة.

ومناسبة عرض تقارير فرز العروض على لجان الصفقات المختصة، تتولى هذه الأخيرة تقييم انعكاسات المقتضيات المدرجة بكراسات الشروط فيما يتعلق باحترام المبادئ الأساسية لإبرام الصفقات العمومية على نتائج المنافسة مع توخي المرونة في الحالات التي لا تؤدي إلى المساس من هذه المبادئ.

#### - الضمانات المالية:

قصد تلافي السلبيات الناجمة عن تحميد الضمانات المالية المقدمة من قبل أصحاب الصفقات العمومية والتقليل من الأعباء المالية الإضافية التي يتحملونها، يجدر التذكير بمقتضيات الفصل 50 من الأمر المنظم للصفقات العمومية كما تم تنقيحه بالأمر عدد 2471 لسنة 2008 المؤرخ في 5 جويلية 2008 والذي ينصّ على آجال قصوى محددة يتربّب آلّا عن حلولها انقضاء صلوحية الضمان النهائي أو التزام الكفيل بالتضامن الذي يعوّضه، وذلك شرط وفاء صاحب الصفقة بجميع التزاماته.

كما يجدر التذكير أيضاً بمقتضيات الفصل 53 من الأمر المنظم للصفقات العمومية كما تم تنقيحه بالأمر عدد 2471 لسنة 2008 المؤرخ في 5 جويلية 2008 والذي ينصّ على آنه بعد إنقضاء أربعة أشهر من تاريخ القبول النهائي أو إنتهاء مدة الضمان وبعد وفاء صاحب الصفقة بجميع إلتزاماته، يتم بصفة آلية إرجاع الحجز بعنوان الضمان إلى صاحب الصفقة أو تنقضي صلوحية التزام الكفيل بالتضامن الذي يعوّضه.

ويتجه التأكيد في هذا السياق على أنّ إرجاع الضمانات المذكورة أعلاه غير مرتبط بإعداد وعرض ملف الختم النهائي على لجنة الصفقات ذات النظر.

- الشعارات العمومية المعللة عن طريق هيئات أجنبية:

يجدر التذكير أنه بالنسبة للشراءات العمومية الممولة عن طريق هيئات أجنبية يتولى المشتري العمومي التقيد بالإجراءات والتراتيب المعتمدة من قبل هذه الهيئات باعتبار أن هذه القواعد تعتبر جزءاً من اتفاقية التمويل التي تعلو من حيث قيمتها الأحكام المدرجة بالأمر المنظم للصفقات العمومية. ومن جهة أخرى، يتجه الحرص بالنسبة لملفات هذه الصفقات أن تعهد لجان الصفقات بالملف قبل إحالته إلى الممول الأجنبي تفادياً للصعوبات التي قد تنجرّ عن الاختلاف بين رأي هذه الهيئات ورأي لجان الصفقات ذات النظر.

كما يجدر التأكيد على ضرورة الضغط على آجال معابحة هذه الشراءات تفاديا لما لوحظ في بعض الحالات من انقضاء لصلاحية التمويل و ما يمكن أن ينحر عن ذلك من صعوبة في استكمال إنجاز المشاريع المتصلة بها.

- اختصاص بعض جوان الصفتات

أدخل الأمر عدد 623 لسنة 2011 المورخ في 23 ماي 2011 تعديلا على حدود اختصاص لجان الصفقات بالترفيع في الأسفاف المعتمدة لتحديد لجنة الصفقات المختصة. وبحذر الإشارة في هذا الصدد، إلى أن بعض المؤسسات العمومية تخضع لنصوص خاصة لتحديد أسفاف إختصاص لجان الصفقات على غرار المندوبية الجهوية للتنمية الفلاحية وهي مدعوة إلى إحترام مقتضيات الأمر المذكور واقتصر على عرض ملفات الصفقات الراجعة بالنظر للجنة العليا للصفقات في حدود اختصاص هذه الأخيرة على أن تبقى اللجان الجهوية للصفقات مختصة بالنظر في الملفات التي تقل مبالغها عن الأسفاف المذكورة.

ونظرا لما تكتسيه هذه الأحكام من أهمية خاصة من ناحية المساهمة في تسريع نسق إنجاز  
الشراءات وإبرام الصفقات العمومية وتلبية الحاجيات المأكدة وتنفيذ المشاريع العمومية في أفضل  
الأجال، المرجو من السيدات والساسة الوزراء وكتاب الدولة اتخاذ التدابير الكفيلة بتنفيذ ما جاء  
بمذكرة المنشور بكل عنابة.

دَمْكَلِيقُ الْمُحَكَّمَةِ  
سَعْدَانِي الْمُحَكَّمَ

## بطاقة متابعة إنجاز شراء في إطار لجنة شراءات

المشتري العمومي : .....

### المعطيات المتعلقة بالإبرام :

مواد و خدمات

دراسات

طبيعة الطلب : أشغال

- موضوع الطلب : .....

- المبلغ بالدينار : .....

- طريقة التمويل : .....

- المتعاقد مع المشتري العمومي : .....

- الأجل التعاقدى : .....

### المعطيات المتعلقة بالمنافسة والأجال

- تاريخ الإعلان عن المنافسة : .....

- آخر أجل لقبول العروض : .....

- عدد العروض : .....

- تاريخ فتح العروض : .....

- تاريخ إحالة تقرير لجنة الشراءات على المشتري العمومي : .....

- تاريخ إبرام العقد : .....

### المعطيات المتعلقة بالإنجاز

- تاريخ بداية الإنجاز : .....

- تاريخ نهاية الإنجاز : .....

- عدد أيام التأخير : .....

- ذكر أسباب التأخير : .....

- ملاحظات أخرى : .....